

# RELATÓRIO ANUAL DE GESTÃO DAS ATIVIDADES DO COSEMS-PE

2024



***“Contribuindo com a sustentabilidade do SUS”***

***“COSEMS-PE Fortalecendo o SUS de Pernambuco”***

## **Diretoria Executiva**

Presidente: Artur Belarmino de Amorim – Secretário Municipal de Saúde de Afogados da Ingazeira

Vice-Presidente: Elídio Ferreira de Moura Filho – Secretário Municipal de Saúde de Vertentes

Diretora Administrativa e Financeira: Zelma de Fátima Chaves Pessoa - Secretária Municipal de Saúde Jaboatão dos Guararapes

Diretora de Descentralização e Regionalização: Samara Aislan de Sá Callou - Secretária Municipal de Saúde de Terra Nova

Diretora de Relações Institucionais e Parlamentares: Lisbeth Rosa de Souza Lima- Secretária Municipal de Saúde de Serra Talhada

1º Suplente - Paloma Sonally da Cunha Pedrosa - Secretária Municipal de Saúde de Limoeiro

2º Suplente – Mariana Grace Araújo Ferreira Patriota - Secretária Municipal de Saúde de Sertânia

3º Suplente – José Luiz de Moura – Secretário Municipal de Saúde de Frei Miguelinho

4º Suplente – Neijla Cristina Vieira Cardoso - Secretário Municipal de Saúde de Rio Formoso

5º Suplente – Ieda Rodrigues de Freitas - Secretária Municipal de Saúde de Riacho das Almas

## **Diretoria Executiva Ampliada**

Presidente Regional I: Ana Callou – Secretária Municipal de Saúde de Olinda

Presidente Regional II: Maria Lúcia Matias Ferreira- Secretária Municipal de Saúde de Paudalho

Presidente Regional III: Maria Cristina Gonçalves Casale - Secretária Municipal de Saúde de Belém de Maria

Presidente Regional IV: Giancarla de Santana Couto Rangel Pessoa e Melo - Secretária Municipal de Saúde de Camocim de São Félix

Presidente Regional V: Elias Flávio Quintino de Araújo - Secretário Municipal de Saúde de Jupi

Presidente Regional VI: Ademar Bezerra dos Santos - Secretário Municipal de Saúde de Venturosa

Presidente Regional VII: Júlia Natércia Alves de Oliveira - Secretário Municipal de Saúde de Cedro

Presidente Regional VIII: Talita Mirele Rodrigues – Secretária Municipal de Saúde de Dormentes

Presidente Regional IX: Roberta de Castro Falcão - Secretária Municipal de Saúde de Araripina

Presidente Regional X: Alessandra Tadéia Tenório Noé - Secretária Municipal de Saúde de Carnaíba

Presidente Regional XI: Maria Madalena de Brito Lopes - Secretária Municipal de Saúde de Flores

Presidente Regional XII: Gleisy Tavares de Araújo – Secretária Municipal de Saúde de Aliança

Presidente Regional Adjunto I: Leidjane Virões Neta - Secretária Municipal de Saúde de Abreu e Lima

Presidente Regional Adjunto II: Severino Aguinildo de Lima - Secretário Municipal de Saúde de Bom Jardim

Presidente Regional Adjunto III: Thaís Cibelle P. de Macedo Oliveira - Secretária Municipal de Saúde de Jaqueira

Presidente Regional Adjunto IV: Sérgio José Pereira da Silva - Secretária Municipal de Saúde de Barra de Guabiraba

Presidente Regional Adjunto V: Adalícia Nunes de L. Cavalcanti - Secretária Municipal de Saúde de Iati

Presidente Regional Adjunto VI: Olga Maria Pires de Freitas Gois - Secretária Municipal de Saúde de Custódia

Presidente Regional Adjunto VII: Núria Maria Armando Granja Caribé - Secretária Municipal de Saúde de Belém de São Francisco

Presidente Regional Adjunto VIII: João Luís Nogueira Barreto - Secretário Municipal de Saúde de Petrolina

Presidente Regional Adjunto IX: Lidiane Leite Nobre - Secretária Municipal de Saúde de Bodocó

Presidente Regional Adjunto X: Joadeni Cavalcanti Barbosa Silva - Secretária Municipal de Saúde de Igaracy

Presidente Regional Adjunto XI: Flávia dos Santos Santana - Secretária Municipal de Saúde de Santa Cruz da Baixa Verde

Presidente Regional Adjunto XII: Ivete Luna de Lacerda Correia - Secretária Municipal de Saúde de Ferreiros

## **Conselho Fiscal**

Titular: Tarciana Cristina Araújo da Mota - Secretária Municipal de Saúde de São José da Caroa Grande

Titular: Silvanete Andrade Leandro - Secretária Municipal de Saúde de Ipubi

Titular: Nadja Kelly Martins de Menezes Farias - Secretária Municipal de Saúde de São Caetano

Suplente: Sócrates Bezerra da Silva - Secretário Municipal de Saúde de Ibirajuba

Suplente: Dilma Maria dos Santos - Secretária Municipal de Saúde de Itapissuma

Suplente: Erivaldo Mariano – Secretário Municipal de Saúde de Toritama

**Elaboração:** Núcleo de Assessoria COSEMS-PE

## Apresentação

O presente relatório tem por finalidade prestar contas e tornar pública as ações do COSEMS-PE realizadas no ano de 2024, em cumprimento ao disposto no seu Estatuto, vigente desde 07 de abril de 2017. As despesas associadas a essas atividades são apresentadas no Relatório Financeiro referente ao período supracitado, por meio de planilhas resumidas e complementares da prestação de contas dos recursos financeiros da contribuição de representação institucional, assinadas pelos Presidente e Secretária Geral do COSEMS-PE, assim como o Parecer Favorável do Conselho Fiscal do COSEMS-PE aprovado em reunião realizada remotamente via videoconferência através da plataforma *Zoom*, com a presença virtual dos seus membros, com o Contador, a Secretária Executiva e a Assessora Jurídica do COSEMS-PE.

O fortalecimento do fórum bipartite para construção das políticas públicas de saúde no estado de Pernambuco tem sido prioridade para o COSEMS-PE, discutindo a pactuando pautas essenciais para ampliação e qualificação do acesso aos Serviços e Ações de Saúde em todo o Estado. As discussões em fórum legítimo (Comissão Intergestores Bipartite – CIB) conta com a participação do COSEMS-PE, tanto política quanto técnica, por meio de seus representantes e Câmara Técnica CIB-PE, representando os 184 municípios, em prol da melhoria da saúde pública dos pernambucanos. As pautas prioritárias neste período foram as relatadas nos Relatórios Quadrimestrais de Atividades (1<sup>o</sup>, 2<sup>o</sup> e 3<sup>o</sup> Quadrimestres), sendo elas: Programa Mais Acesso à Especialistas do Ministério da Saúde – PMAE/MS; Programa SUS Digital; Programa de Redução de filas de cirurgias eletivas; Rede Alyne; enfrentamento das arboviroses, com enfoque à Febre do Oropouche; dentre outras também de suma importância.

Expresso os meus agradecimentos a todos (as) Diretores (as), Vice Presidentes Regionais e representações COSEMS-PE, que contribuíram de forma valiosa no desenvolvimento das atividades, à toda a equipe do COSEMS-PE, incluindo todos os que fazem o apoio institucional – Rede Colaborativa CONASEMS/COSEMS-PE, sem esquecer dos assessores técnicos Maria Cristina Soares Paulino e Dr. Paulo Antônio Gomes Dantas, *in memoriam*, pelo compromisso e responsabilidade assumidos em vida para tornar o COSEMS-PE e o SUS cada vez mais forte. Vocês jamais serão esquecidos!

Boa leitura!

**Artur Belarmino de Amorim**

Presidente

## Introdução

Este Relatório Anual de atividades de 2024 tem a finalidade de descrever as ações realizadas pelo COSEMS-PE, a partir do PLANO DE ATIVIDADES ANUAL 2024, seguindo a lógica dos cinco eixos: Educação Permanente, Comunicação, Ações Políticas, Relações Institucionais e Ações Administrativas. As discussões relacionadas à Rede de Atenção à Saúde, especificamente da atenção primária à saúde, Planejamento Regional Integrado - PRI e Programa Mais Especialistas – PMAE, se mantiveram por meio de atividades dentro e fora do Estado, sendo algumas reuniões realizadas no formato híbrido (virtual e presencial), visando maior participação, assim como webinários e outras formas virtuais de encontros. Nos anexos apresentaremos o “Demonstrativo das receitas e das despesas e o “Parecer do Conselho Fiscal”, Exercício 2024”, respectivamente.

### **Eixo 1. Educação Permanente**

“Promover e participar de Congressos, Encontros, Seminários, Oficinas e outros eventos para intercâmbio de experiências e aprofundamentos de discussões entre os municípios na área de saúde no âmbito local, regional ou estadual”.

- 1.1. Disseminar informações, capacitando pessoal e apoiando ações de educação permanente e continuada no âmbito do SUS;
- 1.2. Realização de seminários, encontros e eventos;
- 1.3. Promover em parceria com a SES-PE formação de Gestores;
- 1.4. Qualificar as representações do COSEMS-PE nas Câmaras Técnicas CIR

Neste ano de 2024 o COSEMS-PE realizou o XIV Congresso de Secretarias Municipais de Saúde de Pernambuco no município de Petrolina. Na Assembleia Geral Ordinária (AGO) foram eleitos os novos membros da diretoria ampliada e da CIB. Entre as preposições elencadas na Carta de Petrolina estão: revigorar o programa nacional de imunização com aquisições e distribuição de vacinas e ampliar a comunicação a população sobre a prevenção de doenças de modo que supere a hesitação vacinal e atingir as metas de cobertura; consolidar as estratégias para o fortalecimento da atenção primária em saúde, e-multi, programa Mais Médicos, Médicos pelo Brasil e Saúde Bucal. Outro ponto importante foi o de promover o fortalecimento e integração dos sistemas de informação, sendo registrado o avanço com a adesão de 100% dos municípios de Pernambuco ao programa Saúde Digital, o que fortalecerá a promoção da interoperabilidade, que consiste na habilidade de um sistema transferir e utilizar informações de maneira uniforme e eficiente entre várias organizações, e as ações de telessaúde dos municípios. O XIV Congresso do Conselho das Secretarias Municipais de Pernambuco – COSEMS-PE oportunizou o compartilhamento de experiências e boas práticas no SUS com mais de 550 congressistas de todo o estado de Pernambuco, contribuindo para apropriação das responsabilidades dos gestores ao final de suas gestões. Os gestores das secretarias municipais de saúde e participantes do congresso reafirmaram

no documento, a imprescindível parceria institucional dos três entes da federação que são o Ministério da Saúde, Secretaria Estadual de Saúde e COSEMSPE, com o controle social no compromisso com a construção de um SUS universal, equânime e integral.



**Foto: XIV Congresso de Secretarias Municipais de Saúde de Pernambuco**

Ainda no Congresso, foi realizada a 6ª Mostra Pernambuco aqui tem SUS, com a apresentação de 36 experiências, com o objetivo de valorizar e reconhecer as iniciativas praticadas pelos municípios na gestão local do SUS. Destas, foram selecionadas 12 para participação na 19ª Mostra “Brasil aqui tem SUS”, sendo premiadas as quatro melhores pontuadas, com o valor de R\$2.500,00 (Dois mil e quinhentos reais) cada.



**Fotos: 6ª Mostra “Pernambuco aqui tem SUS”**

O COSEMS-PE também realizou quatro Oficinas de Qualificação de Escrita para Mostras de Experiências bem Sucedidas, sendo uma por macrorregião, ampliando a participação de técnicos e gestores municipais de saúde. Essa ação foi programada e executada pela equipe de Apoiadores CONASEMS/COSEMS-PE e assessoria técnica do COSEMS-PE, utilizando metodologias ativas proporcionando a oportunidade de reflexão,

ampliação de conhecimento, estabelecimento de conexões e estímulo de discussões construtivas.



**Fotos: Oficina de Qualificação de Escrita em Serra Talhada e em Caruaru**

O COSEMS-PE participou da I Oficina do ImunizaSUS em Natal e na II Oficina Nacional do ImunizaSUS em Brasília, onde o município de Jaboatão dos Guararapes ganhou o prêmio “Prêmio CONASEMS – matéria jornalística: escrita e publicação em edição especial exclusiva da II Oficina Nacional do Projeto ImunizaSUS”.



**Foto: II Oficina Nacional ImunizaSUS, Brasília, 20/11/2024**

Também participou da Oficina de Monitoramento de Estratégias de Vacina contra Pólio e Sarampo, realizada pelo Ministério da Saúde em Maceió; Seminário sobre Vigilância Sanitária, organizado pela APEVISA; Oficina de indicadores do PQAVS, organizada pela SVSA/MS, onde 05 municípios de Pernambuco alcançaram as metas, com dois apresentando suas experiências: Salgueiro e Serrita.



**Foto: Oficina de Indicadores PQA-VS 2024**

O COSEMS-PE realizou o 74<sup>o</sup> Encontro de Secretários (as) Municipais de Saúde de Pernambuco em Pesqueira. Nele estiveram presentes 100 profissionais, sendo 60 (60%) secretários (as) municipais de saúde. A programação contou com Palestra sobre o Programa Mais Especialistas e Plano de Ação Regional – PMAE/PAR; Monitoramento de cirurgias eletivas; Política Estadual de Financiamento da Atenção Primária – PEFAP; e Assembleia Geral Ordinária – AGO.



**Fotos: 74<sup>o</sup> Encontro de Secretários (as) Municipais de Saúde de Pernambuco**

Em agosto o COSEMS-PE participou do 1<sup>o</sup> Seminário sobre Oropouche, organizado pelo Ministério da Saúde, com participação das Unidades Federadas, municípios com casos confirmados, cientistas, universidades, laboratórios de referência com a finalidade de aprofundar e trocar conhecimento sobre a situação de expansão do Oropouche pelo Brasil,

assim como analisar os novos achados sobre a manifestação e consequências da doença, a exemplo dos casos confirmados de óbito fetal e transmissão vertical do vírus.



**Foto: 1º Seminário sobre Oropouche em Pernambuco**

**Outras ações:**

- Organização e participação no 1º WEBINÁRIO DA SAÚDE DIGITAL DE PERNAMBUCO
- Palestrantes no Congresso do COSEMS-AL;
- Participação no Encontro Regional de Saúde Digital e TELESSAÚDE do Nordeste, em São Luis-MA;
- Promoção de Encontro virtual para prévia de apresentações dos trabalhos selecionados para a 19ª Mostra Brasil aqui tem SUS;
- Participação nas Oficinas de Acolhimento dos Médicos do Programa Mais médicos. As oficinas aconteceram em Serra Talhada, Caruaru e em Recife;
- Realização do 75º Encontro de Secretários Municipais de Saúde no município de Garanhuns.
- Participação no Seminário do Comitê Estadual de Equidade e Educação Popular;
- Participação na Oficina de Federalização da RNDS no auditório do Centro de Artesanato de Pernambuco, Recife-PE
- Organização e acompanhamento na 19ª Mostra Brasil aqui tem SUS, com seis premiações para municípios, além do COSEMS-PE com o prêmio “Mobilização e sensibilização”, no valor de R\$10.000,00 (dez mil reais). Os prêmios foram:
  - **IdeaSUS:**
    - Município: Poção/PE – Programa Mães e filhos: Ação intersetorial no acolhimento e reabilitação da pessoa com deficiência
  - **Prêmio Geral CONASEMS Região Nordeste:**
    - Município: Poção/PE – Programa Mães e filhos: Ação intersetorial no acolhimento e reabilitação da pessoa com deficiência

- Município: Dormentes/PE – Uso de veículo não tripulado (VANT) no combate às arboviroses: Relato de experiência em Dormentes-PE
- Município: Recife/PE – Recife monitora: Uma plataforma adaptativa de avaliação da qualidade na Atenção Básica
- Município: Jupi/PE – A E-Multi como articuladora da Rede de Atenção Psicossocial em municípios sem caps. Experiência: Jupi
- **Prêmio com webdoc:**
  - Município: Recife/PE – Estratégia de expansão do acesso à profilaxia pré exposição ao HIV no Recife: Prepara a prevenção.

## **Eixo 2. Comunicação**

“Manter os seus associados informados sobre programas e projetos estadual e federal, e que possibilitem aos municípios a obtenção de recursos técnicos, materiais e financeiros”.

- 2.1 Disseminar informações de interesse da saúde publicado no Portal do COSEMS;
- 2.2 Congregar os municípios na formação de uma rede de comunicação;
- 2.3 Desenvolver Projetos para o site envolvendo entrevistas em formatos variados (texto, áudio e vídeo)
- 2.4 Publicação de 01 edição da revista COSEMS-PE”.

A Assessoria de Comunicação do COSEMS-PE manteve a atualização contínua dos conteúdos nas redes sociais da entidade (Facebook e Instagram), destacando as atividades realizadas pela instituição e temas relevantes para as Secretarias Municipais de Saúde do Estado. Foram publicados notícias, fotos, notas, resoluções, editais e portarias no site do COSEMS-PE, juntamente com a atualização das planilhas de gestores.

A equipe de comunicação acompanhou presencialmente o 14º Congresso do Conselho das Secretarias Municipais de Saúde de Pernambuco em Petrolina. Durante o evento, foram produzidas 15 matérias institucionais, realizadas coberturas de entrevistas do presidente em rádios e televisões locais, além da divulgação do evento em *sites* de notícias e *blogs* regionais, o que aumentou a adesão e participação no Congresso. A assessoria também foi responsável pela produção de todo o material gráfico e visual do evento, incluindo painéis, faixas, crachás, certificados, camisas e brindes. Além disso, foi promovido todo o roteiro (*script*) da solenidade de abertura do evento interpretado e seguido pelo mestre de cerimônia.

A equipe também acompanhou presencialmente a abertura oficial do 74º Encontro do Conselho Estadual das Secretarias de Saúde de Pernambuco aonde reuniu gestores de mais de 150 municípios no município de Pesqueira. Entregamos fotos, releases e vídeos durante todos os dias do evento. Além disso, compomos a organização das festividades de

aniversário dos 37 anos do Conselho das Secretarias Municipais de Saúde de Pernambuco, realizado em Recife. Durante o evento, foram produzidos releases institucionais, foi entregue a nova logomarca do COSEMS-PE e o novo pacote gráfico das redes sociais, foi feita pela empresa toda parte de cerimonial da solenidade, gravações de vídeos para as redes sociais com as autoridades e fotos para o site junto com release.

No 75º Encontro do COSEMS-PE a equipe entregou fotos, releases, mestre de cerimônia e vídeos durante todos os dias do evento. Também foram feitos a produção e arte gráfica da comunicação visual.

O perfil do COSEMS-PE no *Instagram* mantém uma marca de 3.845, todos adquiridos por meio de postagens orgânicas, sem impulsionamento ou patrocínio. Neste período houve picos de alcance de ultrapassar mais de 20,9 mil contas, um aumento de +184,9%, 584 contas com engajamento representando um aumento de +27,8% e um aumento de + 5,1% no número de seguidores. Foram feitas 173 postagens no *feed*, 38 vídeos em *reels*, além de *stories* e *reposts* de apoiadores, Ministérios da Saúde e CONASEMS. A gestão de conteúdo dos Destaques, interação com internautas em comentários e *directs* também



### **Eixo 3. Ações Políticas**

“Representar as Secretarias Municipais de Saúde ou órgãos equivalentes nos fóruns de negociação e deliberação da gestão do SUS, discutindo e deliberando sobre as políticas de saúde”.

#### **3.1 Representação/Deliberação**

#### **3.2 Discussão/Deliberação (Reuniões de Diretoria e CIB-PE)**

As reuniões de Diretoria Executiva Ampliada antecedem às reuniões ordinárias da CIB-PE, com o objetivo de nivelar e avaliar previamente a pauta da reunião da CIB. Nessas reuniões, a Diretoria conta com o apoio técnico do Núcleo de Assessoria e Apoiadores CONASEMS/COSEMS-PE que apresentam a pauta discutida no âmbito da CT-CIB e deliberações das doze CIRs. O conjunto dessas informações contribuem para alinhamentos prévios para a reunião da CIB, além da discussão de temas de relevância política e técnica que necessitem de articulação para atender aos interesses e demandas dos municípios.

Durante este ano ocorreram 09 reuniões de Diretoria Executiva Ampliada, 03 Assembleia Geral Ordinária (AGO), 08 reuniões CIB-PE Ordinárias, 07 reuniões de Diretoria Executiva, 09 reuniões da CT-COSEMS, 09 reuniões da CT-CIB, 03 reuniões do Conselho Fiscal, 41 reuniões da Assessoria Técnica e 38 reuniões dos apoiadores CONASEMS/COSEMS-PE. Além dessas, houve participação da Instituição em reuniões dos grupos técnicos: GT-Macas, ImunizaSUS, Atenção Básica, Vigilância em Saúde, Rede Alyne, SUS digital e reuniões dos grupos técnicos do PRI.

As principais pautas discutidas no âmbito do COSEMS e CIB foram: Execução de cirurgias eletivas; retenção de macas das ambulâncias dos municípios pelos hospitais de gestão estadual; Maternidade da Microrregião de Abreu e Lima; Rede de Atenção Psicossocial - RAPS e o cuidado em Saúde Mental no território; SAMU 192; Planejamento Regional Integrado – PRI; Programa de Saúde Digital; Programa Mais Acesso à Especialistas – PMAE; e Febre do Oropouche.

As diversas demandas políticas que chegaram ao COSEMS, possibilitou a participação de representantes da diretoria em agendas dentro e fora do Estado. Esta atuação é fundamental para a defesa e fortalecimento do Sistema Único de Saúde e aprimoramento da gestão municipal.



**Foto: Reunião Diretoria Executiva Ampliada, 29/04/2024**



**Foto: Reunião CIB/PE, 27/06/2024**



**Foto: Reunião Diretoria Executiva Ampliada, 21/10/2024**

#### **Eixo 4. Relações Institucionais**

“Fomentar a discussão com tomadores de decisão em matérias que são de interesse dos municípios e do COSEMS-PE”.

4.1. Construir agenda com a Comissão de Saúde da ALEPE, AMUPE, MPPE, Conselho Estadual de Saúde (CES) e Movimentos Sociais;

4.2 Construir agenda de institucionalização do Apoio para o fortalecimento da gestão municipal do SUS em parceria com o CONASEMS, Hospital Alemão Oswaldo Cruz (HAOC) e Beneficência Portuguesa (BP).

Um grande compartilhamento de experiências e agendas políticas foi feito por meio de intercâmbio entre o COSEMS-PE, COSEMS-AL e COSEMS-RN. O COSEMS-PE possui duas interlocutoras com a BP, que participam de reuniões, quando solicitadas. Neste período houve uma reunião para o repasse de informações sobre a nova forma de repasse financeiro para a Rede Colaborativa, incluindo explicações sobre os documentos necessários que são enviados mensalmente pela assessoria jurídica e coordenadora da Rede em Pernambuco.

Neste ano também aconteceu a recondução do vice-presidente do COSEMS-PE, como Conselheiro Nacional de Saúde para o pleito 2024-2027, representando os 5.570 municípios brasileiros pelo Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (CONASEMS), no segmento gestor.

## Rede Colaborativa (Apoio CONASEMS/COSEMS-PE)

A Rede Colaborativa CONASEMS/COSEMS-PE para o fortalecimento da gestão municipal é um ponto forte a destacar. A equipe, formada por profissionais especialistas em gestão da saúde, atua de forma ativa e potente nos territórios do Estado, em todos os espaços de gestão do SUS. A participação nas agendas permanentes do COSEMS-PE, como as reuniões de Câmara Técnica CIR (CT-CIR), Comissão Intergestores Regionais (CIR), Diretoria Executiva Ampliada e Assessoria, CT-COSEMS, Comissão Intergestores Bipartite (CIB), reuniões semanais da Rede de Apoiadores do COSEMS-PE, Reuniões da Rede Nacional e CONASEMS, Reuniões PRI (GCR, GT-GCR, GCM, GT-GCM) e Rede Pernambuco/Bahia – Rede PEBA.

Agendas extras também contaram com a participação das apoiadoras quando convocadas, sendo elas: Reunião GT-Saúde Digital, Reuniões GT-AB COSEMS, Reuniões GT-AB CONASEMS, Reuniões sobre a execução de Cirurgias Eletivas. A Rede acompanha também políticas de saúde como o Programa Mais Médicos, Programa Médicos pelo Brasil, Instrumentos de Gestão (PAS, PMS, RDQA e RAG) – DigiSUS, Programa de Redução de filas de cirurgias eletivas, implantação da Região Interestadual – PEBA, Novo Programa de Aceleração do Crescimento (Novo PAC), Piso da Enfermagem e outras categorias, Programa de Valorização da Gestão do Trabalho e Educação na Saúde no âmbito do SUS, Programa Nacional de Qualificação da Assistência Farmacêutica (QualifarSUS) e renovação e ampliação de frota do SAMU 192.

Como principais desafios continuamos a destacar a implantação e implementação das Reuniões COSEMS Regional, as grandes distâncias territoriais entre Regiões dificultando a participação de gestores e de apoiadores nas atividades, reuniões de CIR sem quórum, necessidade de qualificação das pautas das Reuniões CIR, estímulo dos gestores para pautar sua atuação na lógica da regionalização com base nas necessidades de saúde da população e conhecimento do território, nova Política Nacional de Atenção Especializada (PNAES), falta de registros no DigiSUS sobre os instrumentos de gestão e a sobrecarga de demandas, impedindo a participação das Apoiadoras em todas as agendas.

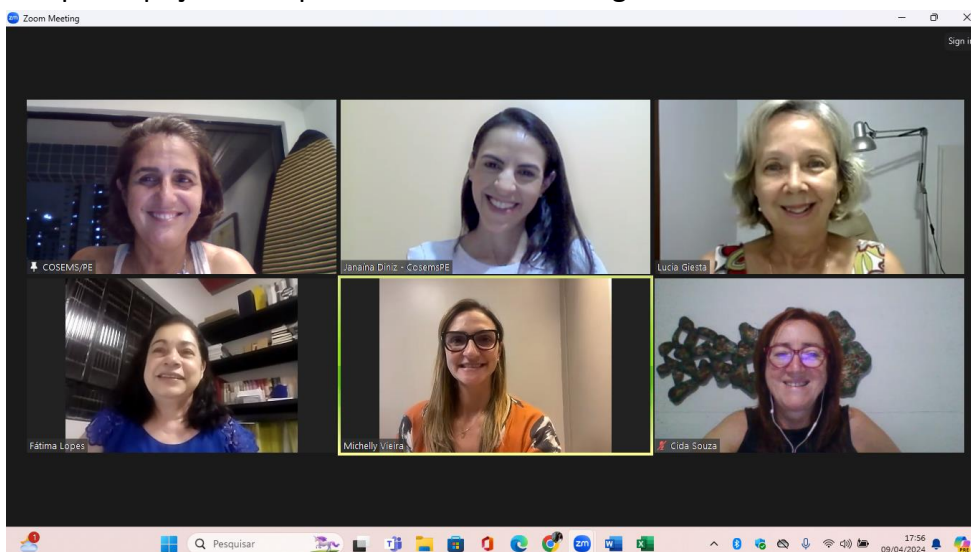


Foto: Reunião virtual em 09/04/2024



Foto: Reunião presencial em 27/8/2024



Foto: Seminário "Ser gestor SUS" – 30/11/2024, Brasília-DF

## **Eixo 5. Ações Administrativas**

“Dever primordial de zelar pela manutenção e o aprimoramento das atividades do COSEMSPE com”:

5.1 Quadro de pessoal com respectivos encargos e benefícios;

5.2 Despesas administrativas como: contabilidade, auditoria independente, suporte de tecnologia da informação, telefonia, correios, cartórios, material de consumo, despesas de copa e material de limpeza, combustível, tributos e taxas, despesas bancárias, dentre outras.

### **Secretaria Executiva**

A Secretaria Executiva do COSEMS/PE teve o seu funcionamento de forma regular na modalidade presencial, organizou a agenda do presidente e demais membros da Diretoria Executiva, promoveu a disseminação de informações para todas as Secretarias Municipais de Saúde, além de participar na elaboração da prestação de contas referente ao 1º e 2º quadrimestres de 2024 e de todas as reuniões com a Diretoria e Núcleo de Assessoria. Sob a sua responsabilidade, mantém organizada toda a documentação da Entidade, recebendo e distribuindo todos os expedientes.

Neste ano ocorreu alteração no quadro de colaboradores com a contratação de novos Assessores Técnicos. Todos os encargos sociais foram devidamente cumpridos, tendo as demais atividades transcorridas de forma normal.

### **Assessoria Jurídica**

A Assessoria Jurídica elaborou ofícios e editais de convocações, recibos de Prestação de Contas, planilhas de hospedagens, ajudas de custo, relação de inscrições, declarações e isenções para o XIV Congresso do COSEMS-PE, Resposta à Carta de Circularização - Auditoria 2024, a Carta de responsabilidade - Auditoria 2024, Resoluções COSEMS-PE nº 01/2024 a 10/2024, Termos de Compromisso e Responsabilidade; Contratos de patrocínio nº 01/2024 a 04/2024, o Contratos de Prestação de Serviço – nº 01.2024 a nº 05.2024 , Contrato Stand - Congresso Conasems 2024, a Notificação de Rescisão de Contrato e Distrato do Contrato de Prestação de serviços – Cais Novo, o TRPJ nº 01/2024 – Contratação de empresa para fornecimento de passagens aéreas, a Ata de Sessão e Julgamento do TRPJ nº 01/2024. Elaborou as propostas de alterações do Estatuto do COSEMS/PE e de reajuste das contribuições dos municípios, a relação qualificada da Diretoria Executiva Ampliada, Solicitação de Certificado de Utilidade Pública, o Contrato de Prestação de Serviço – nº 06.2024 (PJ Amato), o Contrato de Prestação de Serviço – nº 07.2024 (PJ Lícia), o Contrato de Prestação de Serviço – nº 08.2024 (PJ MNV Turismo), o Contrato de Prestação de Serviço – nº 09.2024 (PJ Line Digital), o Contrato de Prestação de Serviço – nº 10.2024 (PJ J E Saúde e Especialidades Médicas), o Termo Aditivo Estande CONASEMS; e Termos aditivos nº 1 dos Contratos nº 02/2024 e nº 03/2024; Termo Aditivo nº 4 do Contrato nº 11/2020; Termos Aditivos nº 3 dos Contratos nº 05 a 08/2021.

Providenciou toda a documentação necessária para pleitear o Certificado e Utilidade Pública do COSEMS/PE perante a ALEPE e para a realização das substituições dos membros do COSEMS/PE nas Assembleias Gerais Ordinárias, bem como o Edital de Convocação, Lista de presença, Ata e Termo de Posse.

Também participou de reuniões do Núcleo de Assessoria do COSEMS/PE e Secretaria Executiva; Conselho Fiscal; reuniões de Diretoria Executiva; Diretoria Executiva Ampliada; CIB/PE; GTDS (Grupo de Trabalho de Direito Sanitário) do CONASEMS; Grupo Condutor da PNAISP em Pernambuco; MRP Auditoria; *Bravvo Websites (site congresso COSEMS/PE)*, PROADI-SUS Rede CONASEMS/COSEMS – Alinhamento do Fluxo dos Documentos para pagamento; GT da Política Nacional de Atenção Integral à Saúde das Pessoas Privadas de Liberdade no Sistema Prisional (PNAIS); Comitê Estadual de Equidade no SUS; Comitê Equidade no âmbito do trabalho e educação no SUS; Comitê de Equidade e Educação Popular em Saúde; reunião virtual sobre “A saúde na redução dos agrotóxicos”; 1ª Visita da MRP Auditoria; GTDS e GTTAF – Ressarcimento entre entes federados (Tema 1234).

Realizou, ainda, o gerenciamento financeiro do COSEMS/PE e tratativas bancárias, providenciando todas as planilhas de pagamentos e emissão de extratos bancários, o envio para o CONASEMS de prestações de contas, bem como solicitou, organizou e digitalizou documentos e cotações, colheu assinaturas, realizou todas as tratativas cartoriais necessárias para registro dos documentos do COSEMS/PE, além das atividades administrativas preventivas de cunho interno e de suporte a Secretaria Executiva.

### **Assessoria Técnica**

A assessoria Técnica se reúne, no mínimo, uma vez por semana. Porém esse diálogo é diário, diante as demandas técnicas de rotina. O grupo de assessoria técnica é composto atualmente por cinco assessores, ficando estes responsáveis por todas pautas técnicas que surgem. Os mesmos assessores participam das reuniões dos grupos técnicos permanentes, a exemplo dos grupos condutores, como o da rede cegonha e da saúde da pessoa com deficiência, e temporários, como o GT-Macas, onde tentou-se diminuir o problema de retenção de macas dos municípios pelos Hospitais de gestão estadual, grupo bipartite de vigilância em saúde, PMAE, Rede Alyne, dentre outros. Este grupo também planeja as pautas das reuniões de Diretoria Executiva e Diretoria Executiva Ampliada, Congresso e Encontros, sempre levando em consideração as pautas CIB e necessidades pertinentes de discussão sobre Políticas Públicas de Saúde de âmbito municipal. O grupo também integra ao Grupo de Trabalho do Grupo Condutor Central do Planejamento Regional Integrado em Pernambuco - GT/GCC/PRI-PE, com reuniões semanais, além de outras extraordinárias quando necessário.

AS principais pautas discutidas pelo grupo de Assessoria Técnica no ano de 2024 foram sobre Vigilância em Saúde, Saúde Digital, Programa Mais Acesso a Especialistas – PMAE, Congresso do COSEMS, Mostra Pernambuco aqui tem SUS, retenção de Macas pelos hospitais sob gestão estadual, monitoramento da execução de cirurgias eletivas, PRI-PE,

Conferências Municipais de Gestão do Trabalho e Educação em Saúde, e elaboração do Relatório de Atividades Anual 2023 – RAG 2023 e Relatórios Quadrimestrais de Atividades.

Além das atividades supracitadas, a assessoria técnica participou, neste período, de reuniões do Projeto ImunizaSUS representando o COSEMS-PE, e colaborou com a sistematização das ações realizadas pelos COSEMS do nordeste sobre o aumento das coberturas vacinais nos municípios.

Outras ações:

- ✓ Participação em todas as reuniões da CT-CIB/PE e da CIB/PE;
- ✓ Participação em reuniões virtuais com o Hospital Alemão Oswaldo Cruz – HAOC e CONASEMS sobre o Projeto Saúde Redes em Salgueiro;
- ✓ Participação da I e II Oficinas Nacionais do Imunizasus;
- ✓ Organização e participação nas reuniões de Diretoria Executiva Ampliada do COSEMS-PE, com principais pontos de pauta: Apresentação dos resultados da Pesquisa Cartografia da Atenção Especializada em Saúde; Apresentação sobre Monitoramento das Estratégias de Vacinação; Seminário PRI/PMAES – COSEMS; Pauta das reuniões CIB/PE; Monitoramento dos Instrumentos de Gestão, Receitas e despesas COSEMS-PE; Censo das UBS; Congresso CONASEMS; Programa Saúde Digital; Projeto Saúde Redes – CONASEMS/PROADI – HAOC;
- ✓ Participação da Oficina de Monitoramento de Estratégias de Vacina contra Pólio e Sarampo, organizada pelo Ministério da Saúde, em Macéio;
- ✓ Participação do Seminário sobre Vigilância Sanitária;
- ✓ Realização de reunião com municípios com CEREST regionais e referência em Saúde Trabalhador sobre a atual situação dos mesmos, para entendimentos sobre a implantação de novos Serviços, atualizando o novo desenho da rede de CEREST de Pernambuco, ficando definido por resolução de CIB que os novos serão implantados em Garanhuns, Serra Talhada e Limoeiro;
- ✓ Organização e realização de eventos com a participação dos municípios sobre a Política Nacional de Atenção Especializada com ênfase no Programa Mais Especialistas que busca ampliar o acesso a consultas, exames e procedimentos diagnósticos e terapêuticos no âmbito da atenção ambulatorial mudando a lógica de oferta de procedimentos por meio de oferta integral de cuidado – OCI;
- ✓ Participação na elaboração da planilha de levantamento de informações sobre capacidade instalada dos municípios e SES para subsidiar a construção o Plano de Ação Regional do PMAE;
- ✓ Participação de reuniões do Comitê de Coordenação Estadual do Programa Mais Médico e Médico pelo Brasil;
- ✓ Participação da Oficina de indicadores do PQAVS, organizada pela SVSA/MS;
- ✓ Participação em reuniões do GT de Saúde Digital do CONASEMS;
- ✓ Participação em reuniões do Grupo de Trabalho Bipartite de Vigilância em Saúde, tendo como pautas principais: Arboviroses, Oropouche, Monitoramento de Estratégias de Vacina contra Pólio e Sarampo, vigilância do óbito, saúde do

trabalhador/ novo desenho da rede de CEREST e curso de codificação da Declaração de Óbito - D.O;

- ✓ Participação no Seminário sobre Oropouche, organizado pelo Ministério da Saúde;
- ✓ Participação de reunião de Monitoramento de cirurgias eletivas, do Grupo Condutor Técnico Central do Planejamento Regional Integrado, Monitoramento dos instrumentos de Planejamento;
- ✓ Participação de reuniões sobre PAR/PMAE nas Comissões Intergestoras Regional da I e IV Região de saúde;
- ✓ Participação em reuniões do GT Tripartite de Saúde Digital de Pernambuco.
- ✓ Realização de reunião com os municípios participantes do Programa Redução de filas de cirurgias eletivas com a finalidade de alinhar as informações municipais sobre as cirurgias eletivas;
- ✓ Realização de reunião com os presidentes Regionais do COSEMS-PE, municípios sede de Região de Saúde e um município de pequeno porte por Região de Saúde, sobre a situação de elaboração do Plano de Ação Regional do PMAE;
- ✓ Promoção de prévia de apresentação no mês de outubro, dos trabalhos selecionados para a 19ª Mostra Brasil aqui tem SUS;
- ✓ Realização de reuniões com municípios sobre elaboração do PAR/PMAE;
- ✓ Participação na Conferência de Gestão do Trabalho e Educação na Saúde;
- ✓ Participação das reuniões do Comitê Estadual do Programa Mais Médicos e Médicos pelo Brasil e organização das Oficinas de Acolhimento dos Médicos do Programa Mais médicos;
- ✓ Organização do 75º Encontro dos Secretários (as) Municipais de Saúde de Pernambuco.



**Reunião do Núcleo de Assessoria, 10/10/2024**

- **Saúde Digital**

- Organização e Participação na Oficina de Saúde Digital durante o Encontro do COSEMS em Garanhuns-PE
- Participação em todas as Reuniões Quinzenais Remotas do GT de Saúde Digital do CONASEMS
- Participação em todas as Reuniões Remotas e Presenciais do GT Tripartite de Saúde Digital de Pernambuco
- Participação na Organização, Montagem, Consolidação e Validação do Plano de Ação de Saúde Macrorregional de Pernambuco
- Participação em reuniões das CIR de várias Regiões de Saúde, discutindo o Plano de Ação de Saúde Digital
- Participação, organização das Quatro Oficinas Macrorregionais para a discussão e construção do Plano de Ação de Saúde Digital de Pernambuco
- Participação nas reuniões da Assessoria do COSEMS, da Diretoria Executiva Ampliada e da CT-COSEMS.

### **Assessoria Contábil**

A assessoria contábil manteve suas atividades de forma regular sem intercorrências significativas. Todos os funcionários tiveram seus direitos trabalhistas cumpridos e pagamento regular dos salários e obrigações patronais.

Participou das reuniões com o Conselho Fiscal cuja finalidade de apresentar os documentos contábeis de quadrimestre em análise, bem como das reuniões com a Auditoria Independente na sede do COSEMS/PE.

### **Conselho Fiscal**

Conforme previsto no Art. 29 do Estatuto Social do COSEMS/PE, o Conselho Fiscal da Entidade deve se reunir quadrimestralmente para apreciar as contas da Diretoria Executiva e encaminhar os respectivos relatórios e pareceres para apreciação da Diretoria Executiva Ampliada e, anualmente, para aprovação da Assembleia Geral, o que vem cumprindo efetivamente.

Os documentos apresentados de forma detalhada foram elaborados com base nas práticas contábeis emanadas da legislação vigente, complementadas pelos principais fundamentos da contabilidade aplicáveis a entidades sem fins econômicos. A análise dos balancetes e as demonstrações contábeis foram devidamente acompanhadas pelo profissional contador responsável pela contabilidade do COSEMS/PE. Entre os documentos da movimentação financeira analisados, estão as notas fiscais, recibos, balancetes e demonstrações contábeis.



Foto: Reunião virtual do Conselho Fiscal do COSEMS -PE em 05/02/2024

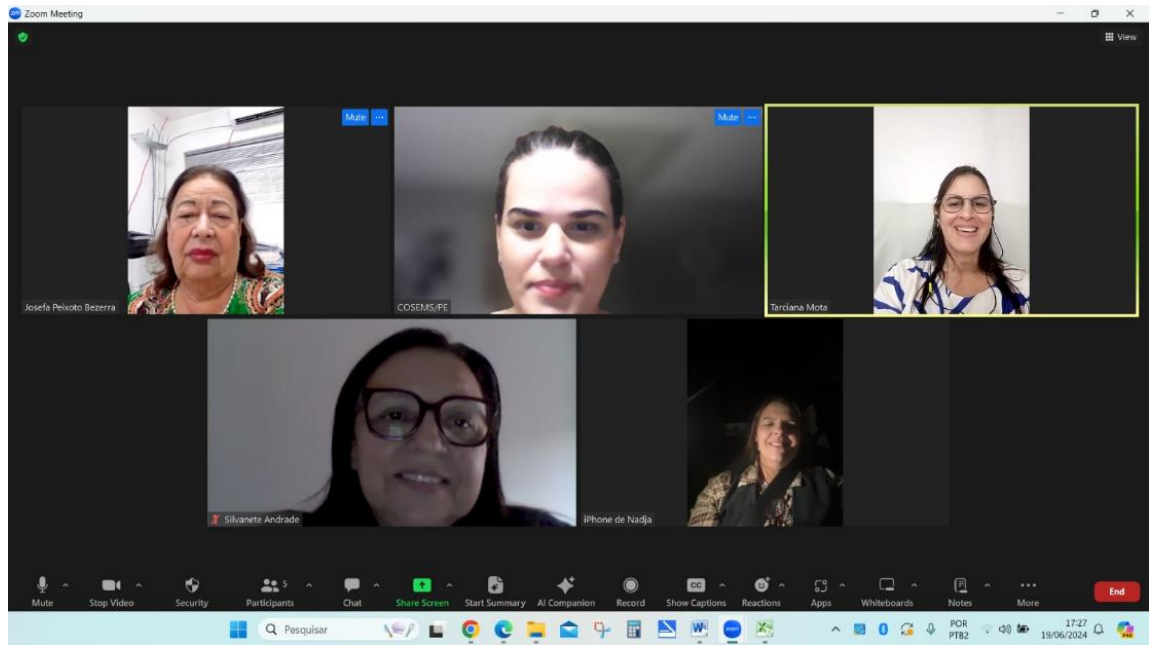
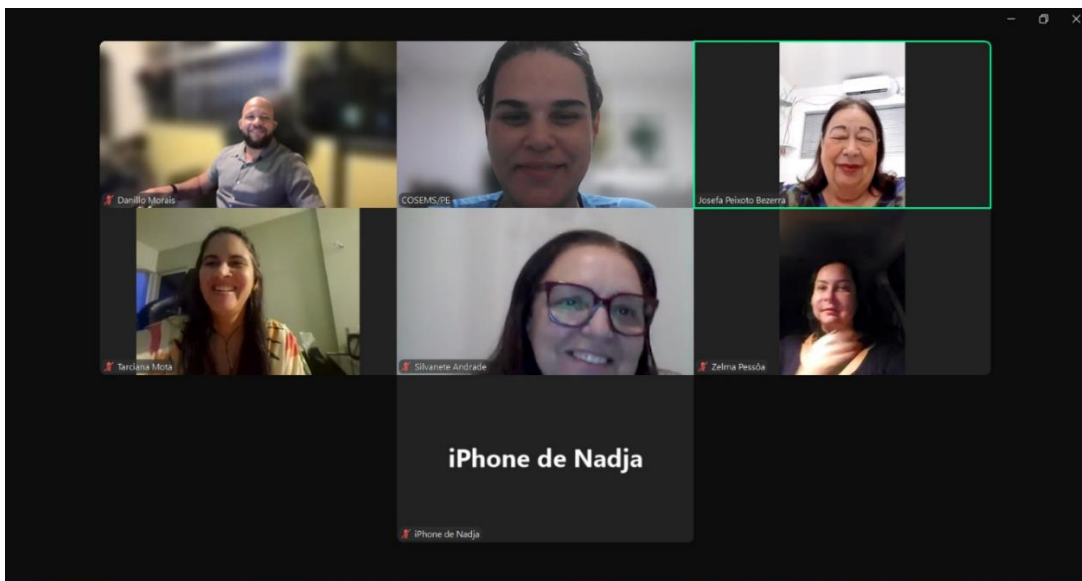


Foto: Reunião virtual do Conselho Fiscal do COSEMS -PE em 19/06/2024



**Foto: Reunião virtual do Conselho Fiscal do COSEMS-PE em 14/10/2024**

### **Considerações finais**

Mais um ano foi vivenciado com momentos desafiadores onde conquistamos mais experiências e trocas afetivas entre secretários (as) municipais de saúde e corpo técnico do escritório COSEMS-PE, incluindo o núcleo de assessoria e Apoiadores CONASEMS/COSEMS-PE.

Desafios permanecem no cenário do SUS em Pernambuco, sobretudo por questões de fragilidades nas pactuações CIB, ausência de institucionalização das agendas regionais antecedendo as CIR (COSEMS Regional) e necessidade de ampliação no número de Apoiadores CONASEMS/COSEMS-PE principalmente na IV macrorregião.

Seguiremos com a mesma responsabilidade no cumprimento da nossa missão enquanto COSEMS que é fortalecer cada vez mais as gestões municipais de saúde, sempre na busca de ofertar mais Serviços Públicos de qualidade para os usuários do SUS, de forma universal e equânime. Agradecemos todo o empenho, seriedade e maestria na condução das Secretarias Municipais de Saúde e, principalmente, o cuidado com as pessoas. Esse é o nosso maior compromisso!

### **Anexos**

- I - Demonstração de Resultado do Exercício 2024
- II - Relatório sintético de movimentação financeira 2024

**ANEXO I**

**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO**

Folha: 000001

**CONSELHO DE SECRETARIAS MUNICIPAIS DE SAUDE DE PERNAMBUCO -  
COSEMS-PE**

Emissão: 07/04/2025 - 06:28:45

35.618.958/0001-25

Período: 01/01/2024 à 31/12/2024

Conta Contábil	Saldo
4.0.0.000 - Receitas	3.063.494,53 (C)
4.1.0.000 - Receita	2.947.556,14 (C)
4.1.1.000 - Repasses - Com restrição	393.232,00 (C)
4.1.1.003 - Receitas com congresso	135.432,00 (C)
4.1.1.006 - REPASSE REAL E BENEMERITA ASSOCIACAO POR	257.800,00 (C)
4.1.2.000 - Repasses - Sem restrição	2.554.324,14 (C)
4.1.2.001 - Receitas com congresso	2.820,00 (C)
4.1.2.002 - REPASSE CONASEMS - Contribuições e Doações	2.551.504,14 (C)
4.3.0.000 - Receitas Financeiras	115.938,39 (C)
4.3.1.000 - RECEITA FINANCEIRA	115.938,39 (C)
4.3.1.001 - RECEITA FINANCEIRA	115.938,39 (C)
<b>Total de Receita:</b>	<b>3.063.494,53 (C)</b>
<b>( = ) Receita Líquida:</b>	<b>3.063.494,53 (C)</b>
3.0.0.000 - Custos E Despesas	2.690.705,23 (D)
3.1.0.000 - Custos Administrativos	1.013.608,06 (D)
3.1.2.000 - Despesas Administrativa	1.013.608,06 (D)
3.1.2.001 - Salários	699.109,38 (D)
3.1.2.002 - Encargos Sociais	220.959,70 (D)
3.1.2.004 - Férias	57.429,71 (D)
3.1.2.005 - Décimo Terceiro Salário	36.109,27 (D)
3.2.0.000 - APOIADORAS	524.800,00 (D)
3.2.1.000 - Apoiadoras	524.800,00 (D)
3.2.1.001 - Apoiadoras - Com Restrição	257.800,00 (D)
3.2.1.002 - Apoiadoras - Sem Restrição	267.000,00 (D)
3.4.0.000 - Despesas Operacionais	1.135.172,49 (D)
3.4.1.000 - Despesas Gerais	1.135.172,49 (D)
3.4.1.001 - DESPESA COM PJ	734.132,41 (D)
3.4.1.004 - DIARIAS E AJUDA DE CUSTO	334.382,72 (D)
3.4.1.006 - IMPOSTOS E TAXAS	60.243,98 (D)
3.4.1.009 - MATERIAL DE ESCRITÓRIO	6.413,38 (D)
3.5.0.000 - Despesas Financeiras	14.290,88 (D)
3.5.1.000 - Despesas Financeiras	14.290,88 (D)
3.5.1.001 - Taxas E Comissoes Bancarias	14.290,88 (D)
3.8.0.000 - Outras Despesas Operacionais	2.833,80 (D)
3.8.1.000 - Despesas Gerais	2.833,80 (D)
3.8.1.001 - Despesa com depreciação	2.833,80 (D)
<b>Total de Custos:</b>	<b>2.690.705,23 (D)</b>
<b>( = ) Lucro Bruto:</b>	<b>372.789,30 (C)</b>

Reconhecemos a exatidão do presente Demonstração de Resultado do Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024 conforme documentação apresentada.

CONSELHO DE SECRETARIAS  
MUNICIPAIS DE SAUDE DE  
PE:35618958000125

Assinado de forma digital por  
CONSELHO DE SECRETARIAS  
MUNICIPAIS DE SAUDE DE  
PE:35618958000125  
Dados: 2025.04.28 17:45:06 -03'00'

DANILLO LEITE DE  
MORAIS:06656915485

Assinado de forma digital por  
DANILLO LEITE DE  
MORAIS:06656915485  
Dados: 2025.04.28 17:44:47 -03'00'

Nome: Artur Belarmino De Amorim  
Função: Sócio  
CPF: 057.246.464-98

Nome: Danillo Leite De Moraes  
Função: Contador  
CPF: 066.569.154-85  
CRC-PE: 02598300



## ANEXO II

COSEMS - PE  
ANEXO I



### RELATÓRIO SINTÉTICO DA MOVIMENTAÇÃO FINANCEIRA 2024

ANEXO II - Planilha de Prestação de Contas dos Recursos Financeiros da Contribuição de Representação Institucional													
Tipos	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	TOTAL
Receita	638.850,46	219.259,72	290.841,28	384.323,24	459.847,46	452.882,46	218.944,37	254.309,68	212.882,46	213.063,00	441.723,52	340.649,50	4.147.577,15
Receitas de	RS 192.382,46	RS 192.382,46	RS 192.382,46	RS 192.382,46	RS 192.382,46	RS 192.382,46	RS 192.382,46	RS 192.382,46	RS 192.382,46	RS 192.563,00	RS 308.749,50	RS 308.749,50	2.541.504,14
Receitas de	0,00	RS 35.400,00	RS 35.400,00	RS 98.721,99	RS 35.400,00	RS 35.400,00	RS 35.400,00	RS 35.400,00	RS 35.400,00	RS 35.400,00	RS 35.400,00	RS 11.400,00	150.314,81
Receitas - Termo	RS 26.400,00	RS 26.400,00	RS 26.400,00	RS 26.400,00	RS 26.400,00	RS 26.400,00	RS 26.400,00	RS 26.400,00	RS 26.400,00	RS 26.400,00	RS 26.400,00	RS 26.400,00	257.800,00
Estorno	RS 68,00	RS 477,26	RS 223,89	RS 223,89	RS 6.965,00	RS 6.965,00	RS 1.306,10	RS 1.306,10	RS 1.306,10	RS 1.306,10	RS 1.306,10	RS 1.306,10	9.040,25
Resgate	RS 440.000,00	RS 42.334,93	RS 42.334,93	RS 72.718,79	RS 340.000,00	RS 240.000,00	RS 6.061,91	RS 40.121,12	RS 40.121,12	RS 40.121,12	RS 107.681,20	RS -	1.188.917,95
Receita	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imobilizado													
Diversas													0,00
Total das Receitas	638.850,46	219.259,72	290.841,28	384.323,24	459.847,46	452.882,46	218.944,37	254.309,68	212.882,46	213.063,00	441.723,52	340.649,50	4.147.577,15
Tipos de	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	TOTAL
Despesas	170.672,42	194.005,73	201.864,84	307.324,68	186.119,14	189.235,28	218.944,37	254.309,68	190.521,94	211.966,94	275.496,97	242.027,64	2.642.489,63
Vencimentos e	48.830,30	43.359,45	43.384,10	45.384,10	45.118,51	32.686,45	45.576,95	60.181,05	45.061,03	32.798,69	76.977,47	40.868,20	576.226,30
Encargos Sociais	53.071,04	35.681,46	33.528,67	34.099,24	34.099,24	34.099,24	34.099,24	43.267,62	35.250,52	33.995,00	34.118,91	52.825,46	468.135,64
Díarias e Ajuda de	12.764,97	21.550,00	23.645,53	37.354,20	36.067,89	19.239,13	42.770,26	27.457,74	12.093,08	29.984,17	54.188,46	9.344,94	326.360,37
Impostos/Taxas	928,86	1.114,12	750,35	413,15	963,13	285,60	6.782,72	398,73	547,23	360,83	413,53	139,78	13.098,07
Tarifas Bancárias	453,00	267,00	3.212,30	5.752,89	469,08	506,75	519,45	653,44	638,75	623,96	377,53	210,39	13.666,54
Materiais de	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	122,92	0,00	0,00	122,92
Combustíveis e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Passagens e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de	0,00	0,00	0,00	0,00	350,00	0,00	0,00	3.200,00	3.617,75	12.497,86	0,00	0,00	44.848,40
Serviços de	33.675,61	91.399,82	96.735,77	176.321,10	67.741,61	71.811,42	84.407,32	100.943,37	92.666,49	99.867,81	106.388,71	137.852,15	1.179.807,18
Outros	965,64	633,88	610,12	10.000,00	1.309,68	1.176,88	1.166,83	2.526,37	2.647,09	1.815,68	3.032,34	786,72	26.674,21
Despesas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	632.024,71	0,00	0,00	93.628,42	1.096,06	166.226,53	98.621,86	991.697,60
Investimentos		931.315,16				632.024,71			93.628,42	1.096,06	166.226,53	98.621,86	1.922.912,76
Móveis e													0,00
Veículos													0,00
Outros													0,00
Total de Despesas	170.672,42	194.005,73	201.864,84	307.324,68	186.119,14	189.235,99	218.944,37	254.309,68	284.150,36	213.063,00	441.723,52	340.649,50	3.634.087,23
Saldo do Mês	488.288,04	25.253,99	88.918,55	76.998,56	273.728,32	368.377,53	-	-	-	-	-	-	-
Saldo do Período	417.773,13	906.061,17	88.918,55	88.918,55	165.977,11	439.645,43	71.267,90	71.267,90	71.645,90	71.645,90	71.645,90	71.645,90	71.645,90
Saldo Final	906.061,17	-	88.918,55	165.977,11	439.645,43	71.267,90	71.267,90	71.267,90	71.645,90	71.645,90	71.645,90	71.645,90	71.645,90

